# COOPERATIVA SOCIALE ALICE ONLUS

Sede legale: CORSO MICHELE COPPINO 48/C-B ALBA (CN)
Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI CUNEO
C.F. e numero iscrizione: 00973250046
Iscritta al R.E.A. n. CN 125270
Capitale Sociale sottoscritto € 322.922,68 Versato in parte (Quota versata: Euro 317.322,68)
Partita IVA: 00973250046
Numero iscrizione Albo Società Cooperative: A107849

# Relazione sulla gestione

*Bilancio Ordinario al 31/12/2022*

Signori Soci, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2022; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

## Informativa sulla società

Nell'esercizio in esame non si rilevano particolari avvenimenti di rilievo da segnalare alla Vostra attenzione oltre a quanto già indicato in modo esaustivo in nota integrativa.

### Fatti di particolare rilievo

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

L'anno 2022 non è stato segnato da fatti che abbiano influenzato in modo sostanziale la gestione economica e finanziaria della Cooperativa, tuttavia alcuni elementi meritano di essere qui richiamati poiché hanno contribuito sicuramente a determinare l'andamento e il risultato economico, patrimoniale e societario della gestione: il lavoro sulla riorganizzazione aziendale che ha coinvolto diverse figure della direzione, del cda e i responsabili delle aree operative e per il quale alla cooperativa è stato assegnato un contributo dalla Fondazione CSP; il rafforzamento della base sociale che ha portato ad un aumento significativo sia della mutualità prevalente che del capitale sociale; l'ampliamento dei servizi e dei progetti di alcune settori della cooperativa; il tasso di inflazione raggiunto nell'anno che ha inciso in particolar modo sui costi di materie prime, sui costi energetici e sul costo del personale causando l'aumento della rivalutazione del trattamento di fine rapporto.

### Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

# Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

## Stato Patrimoniale Attivo

| Voce | Esercizio 2022 | % | Esercizio 2021 | % | Variaz. assoluta | Variaz. % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **CAPITALE CIRCOLANTE** | **3.149.617** | **69,03 %** | **2.925.665** | **66,46 %** | **223.952** | **7,65 %** |
| **Liquidità immediate** | **917.049** | **20,10 %** | **956.641** | **21,73 %** | **(39.592)** | **(4,14) %** |
| Disponibilità liquide | 917.049 | 20,10 % | 956.641 | 21,73 % | (39.592) | (4,14) % |
| **Liquidità differite** | **2.213.204** | **48,51 %** | **1.962.821** | **44,59 %** | **250.383** | **12,76 %** |
| Crediti verso soci | 5.600 | 0,12 % | | | 5.600 | |
| Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine | 1.807.691 | 39,62 % | 1.528.132 | 34,72 % | 279.559 | 18,29 % |
| Crediti immobilizzati a breve termine | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita | | | | | | |
| Attività finanziarie | | | | | | |
| Ratei e risconti attivi | 399.913 | 8,76 % | 434.689 | 9,88 % | (34.776) | (8,00) % |
| Rimanenze | 19.364 | 0,42 % | 6.203 | 0,14 % | 13.161 | 212,17 % |
| **IMMOBILIZZAZIONI** | **1.413.039** | **30,97 %** | **1.476.181** | **33,54 %** | **(63.142)** | **(4,28) %** |
| Immobilizzazioni immateriali | 434.547 | 9,52 % | 468.851 | 10,65 % | (34.304) | (7,32) % |
| Immobilizzazioni materiali | 872.899 | 19,13 % | 941.154 | 21,38 % | (68.255) | (7,25) % |
| Immobilizzazioni finanziarie | 86.015 | 1,89 % | 66.176 | 1,50 % | 19.839 | 29,98 % |
| Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine | 19.578 | 0,43 % | | | 19.578 | |
| **TOTALE IMPIEGHI** | **4.562.656** | **100,00 %** | **4.401.846** | **100,00 %** | **160.810** | **3,65 %** |

## Stato Patrimoniale Passivo

| Voce | Esercizio 2022 | % | Esercizio 2021 | % | Variaz. assolute | Variaz. % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **CAPITALE DI TERZI** | **3.479.524** | **76,26 %** | **3.352.986** | **76,17 %** | **126.538** | **3,77 %** |
| **Passività correnti** | **1.391.109** | **30,49 %** | **1.291.499** | **29,34 %** | **99.610** | **7,71 %** |
| Debiti a breve termine | 1.069.794 | 23,45 % | 1.021.800 | 23,21 % | 47.994 | 4,70 % |
| Ratei e risconti passivi | 321.315 | 7,04 % | 269.699 | 6,13 % | 51.616 | 19,14 % |
| **Passività consolidate** | **2.088.415** | **45,77 %** | **2.061.487** | **46,83 %** | **26.928** | **1,31 %** |
| Debiti a m/l termine | 386.316 | 8,47 % | 463.712 | 10,53 % | (77.396) | (16,69) % |
| Fondi per rischi e oneri | 621.359 | 13,62 % | 633.428 | 14,39 % | (12.069) | (1,91) % |
| TFR | 1.080.740 | 23,69 % | 964.347 | 21,91 % | 116.393 | 12,07 % |

| Voce | Esercizio 2022 | % | Esercizio 2021 | % | Variaz. assolute | Variaz. % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **CAPITALE PROPRIO** | **1.083.132** | **23,74 %** | **1.048.860** | **23,83 %** | **34.272** | **3,27 %** |
| Capitale sociale | 322.923 | 7,08 % | 286.244 | 6,50 % | 36.679 | 12,81 % |
| Riserve | 757.670 | 16,61 % | 727.783 | 16,53 % | 29.887 | 4,11 % |
| Utili (perdite) portati a nuovo | | | | | | |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 2.539 | 0,06 % | 34.833 | 0,79 % | (32.294) | (92,71) % |
| Perdita ripianata dell'esercizio | | | | | | |
| **TOTALE FONTI** | **4.562.656** | **100,00 %** | **4.401.846** | **100,00 %** | **160.810** | **3,65 %** |

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

| INDICE | Esercizio 2022 | Esercizio 2021 | Variazioni % |
|---|---|---|---|
| Copertura delle immobilizzazioni | | | |
| = A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni | 77,73 % | 71,05 % | 9,40 % |
| L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa | | | |
| Banche su circolante | | | |
| = D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante | 16,78 % | 21,84 % | (23,17) % |
| L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario | | | |
| Indice di indebitamento | | | |
| = [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto | 3,21 | 3,20 | 0,31 % |
| L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio | | | |
| Quoziente di indebitamento finanziario | | | |
| = [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti ] / A) Patrimonio Netto | 0,60 | 0,70 | (14,29) % |
| L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda | | | |
| Mezzi propri su capitale investito | | | |
| = A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO | 23,74 % | 23,83 % | (0,38) % |

| INDICE | Esercizio 2022 | Esercizio 2021 | Variazioni % |
|---|---|---|---|
| L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi | | | |
| **Oneri finanziari su fatturato** | | | |
| = C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria) | 0,25 % | 0,15 % | 66,67 % |
| L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda | | | |
| **Indice di disponibilità** | | | |
| = [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ] | 226,41 % | 226,53 % | (0,05) % |
| L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino) | | | |
| **Margine di struttura primario** | | | |
| = [ A) Patrimonio Netto - ( B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ) ] | (329.907,00) | (427.321,00) | 22,80 % |
| E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni. | | | |
| **Indice di copertura primario** | | | |
| = [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ] | 0,77 | 0,71 | 8,45 % |
| E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri. | | | |
| **Margine di struttura secondario** | | | |
| = [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] - [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ] | 1.758.508,00 | 1.634.166,00 | 7,61 % |
| E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni. | | | |
| **Indice di copertura secondario** | | | |

| INDICE | Esercizio 2022 | Esercizio 2021 | Variazioni % |
|---|---|---|---|
| = [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ] | 2,24 | 2,11 | 6,16 % |
| E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate. | | | |
| **Capitale circolante netto** | | | |
| = [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ] | 1.758.508,00 | 1.634.166,00 | 7,61 % |
| E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti | | | |
| **Margine di tesoreria primario** | | | |
| = [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ] | 1.739.144,00 | 1.627.963,00 | 6,83 % |
| E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità | | | |
| **Indice di tesoreria primario** | | | |
| = [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ] | 225,02 % | 226,05 % | (0,46) % |
| L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine | | | |

# Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

## Conto Economico

| Voce | Esercizio 2022 | % | Esercizio 2021 | % | Variaz. assolute | Variaz. % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **VALORE DELLA PRODUZIONE** | **5.617.695** | **100,00 %** | **4.941.320** | **100,00 %** | **676.375** | **13,69 %** |
| - Consumi di materie prime | 360.765 | 6,42 % | 295.441 | 5,98 % | 65.324 | 22,11 % |
| - Spese generali | 1.043.125 | 18,57 % | 837.235 | 16,94 % | 205.890 | 24,59 % |
| **VALORE AGGIUNTO** | **4.213.805** | **75,01 %** | **3.808.644** | **77,08 %** | **405.161** | **10,64 %** |
| - Altri ricavi | 357.669 | 6,37 % | 531.873 | 10,76 % | (174.204) | (32,75) % |
| - Costo del personale | 3.959.060 | 70,47 % | 3.531.917 | 71,48 % | 427.143 | 12,09 % |
| - Accantonamenti | 10.000 | 0,18 % | 20.000 | 0,40 % | (10.000) | (50,00) % |
| **MARGINE OPERATIVO LORDO** | **(112.924)** | **(2,01) %** | **(275.146)** | **(5,57) %** | **162.222** | **58,96 %** |
| - Ammortamenti e svalutazioni | 113.531 | 2,02 % | 114.416 | 2,32 % | (885) | (0,77) % |
| **RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)** | **(226.455)** | **(4,03) %** | **(389.562)** | **(7,88) %** | **163.107** | **41,87 %** |
| + Altri ricavi | 357.669 | 6,37 % | 531.873 | 10,76 % | (174.204) | (32,75) % |
| - Oneri diversi di gestione | 94.384 | 1,68 % | 83.798 | 1,70 % | 10.586 | 12,63 % |
| **REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA** | **36.830** | **0,66 %** | **58.513** | **1,18 %** | **(21.683)** | **(37,06) %** |
| + Proventi finanziari | 102 | | 110 | | (8) | (7,27) % |
| + Utili e perdite su cambi | | | | | | |
| **RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)** | **36.932** | **0,66 %** | **58.623** | **1,19 %** | **(21.691)** | **(37,00) %** |
| + Oneri finanziari | (13.386) | (0,24) % | (6.652) | (0,13) % | (6.734) | (101,23) % |
| **REDDITO ANTE RETTFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE** | **23.546** | **0,42 %** | **51.971** | **1,05 %** | **(28.425)** | **(54,69) %** |
| + Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie | | | | | | |
| **+ Quota ex area straordinaria** | | | | | | |
| REDDITO ANTE IMPOSTE | 23.546 | 0,42 % | 51.971 | 1,05 % | (28.425) | (54,69) % |
| **- Imposte sul reddito dell'esercizio** | **21.007** | **0,37 %** | **17.138** | **0,35 %** | **3.869** | **22,58 %** |
| **REDDITO NETTO** | **2.539** | **0,05 %** | **34.833** | **0,70 %** | **(32.294)** | **(92,71) %** |

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

| INDICE | Esercizio 2022 | Esercizio 2021 | Variazioni % |
|---|---|---|---|
| R.O.E. | | | |
| = 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto | 0,23 % | 3,32 % | (93,07) % |
| L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa | | | |
| R.O.I. | | | |
| = [ [ [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) ] - [ B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] - [ B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] ] ] / TOT. ATTIVO | (4,96) % | (8,85) % | 43,95 % |
| L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica | | | |
| **R.O.S.** | | | |
| = [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria) | 0,70 % | 1,33 % | (47,37) % |
| L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo | | | |
| **R.O.A.** | | | |
| = [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO | 0,81 % | 1,33 % | (39,10) % |
| L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria | | | |
| **E.B.I.T. NORMALIZZATO** | | | |
| = [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria) ] | 36.932,00 | 58.623,00 | (37,00) % |
| E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari. | | | |
| **E.B.I.T. INTEGRALE** | | | |
| = [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie | 36.932,00 | 58.623,00 | (37,00) % |
| E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area | | | |

| INDICE | Esercizio 2022 | Esercizio 2021 | Variazioni % |
|---|---|---|---|
| accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria. | | | |

La situazione finanziaria della società è stabile, in quanto determinati margini e indici mostrano un buon livello di benessere finanziario. I margini e gli indici dello stato patrimoniale evidenziano che la società riesce a far fronte ai propri debiti, anche se non sempre con il capitale proprio, ma anche grazie al capitale di terzi sia soci che prestiti bancari.
La società mostra sostanzialmente di avere una struttura equilibrata.
Gli indici economici dimostrano non un elevato rendimento ma si ricorda che le cooperative non hanno scopo di lucro mantenendo margini minimi, la mission della cooperativa è quella di far lavorare i soci e quella di gestire le attività sociali che non sempre garantiscono un buon margine di ritorno economico.

# Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

## Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell’art. 2428, comma 1 del codice civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze salvo quanto già precedentemente stimato nei fondi rischi e oneri e già esaurientemente indicato in nota integrativa.

## Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell’art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l’attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell’andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l’esposizione di indicatori non finanziari.

## Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all’attività svolta.

## Informazioni sulla gestione del personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell’andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.
Per quanto riguarda la pandemia Covid-19, sono state mantenute soprattutto nei settori socio-sanitari alcune iniziative volte al contenimento della diffusione del virus e in particolare, per la sicurezza del personale, è stato adottato uno specifico protocollo, con:

- misurazione della temperatura all'ingresso in azienda;
- distribuzione di liquidi detergenti;
- utilizzo, là dove possibile, del lavoro da remoto (cosiddetto "smart working");
- pulizia e sanificazione periodica dei locali di lavoro, delle postazioni e delle aree comuni.

Inoltre sono stati ridotti o, in alcuni casi, annullati i viaggi di lavoro e le trasferte, laddove non strettamente necessari.

L’aumento numerico dei lavoratori e dei soci lavoratori verificatosi nell’anno ha reso opportuna e necessaria una più attenta gestione del personale sul fronte della cura e dell’ascolto, anche finalizzato all’attenzione ai profili di carriera nell’ottica di una più attenta valorizzazione delle risorse umane e di un adeguato ed efficace impiego del personale, a

vantaggio sia del lavoratore che della cooperativa. Il personale rappresenta il 71% del totale dei costi della produzione e contemporaneamente una risorsa fondamentale..

### Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato dall'art. 2428, comma 3, punto 1 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

### Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui all'art. 2428, comma 3, punto 2 del codice civile si sottolinea che la società non detiene alcun tipo di rapporto di cui alla presente fattispecie.

### Azioni proprie

### Azioni/quote della società controllante

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

### Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del codice civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive stabili rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso, come peraltro confermato dall'aumento dei volumi di fatturato e la crescita delle vendite.
In relazione al conflitto tra la Russia e l'Ucraina, si precisa che la società non opera né sul mercato russo né in quello ucraino, non subisce quindi conseguenze dirette dal conflitto se non, come tutti, gli effetti dell'aumento dei costi delle materie prime tra cui anche l'energia e il gas. La Società si è adoperata per mitigarli nel limite del possibile.

### Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6-bis del codice civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

## Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella nota integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2022 unitamente alla nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Alba, 31/03/2023